



S.E.VET
SOCIAL ENTREPRENEURS



Ref. Ares(2023)4048788 - 10/01/2024

S.E.VET – Կարողութիւնների զարգացման ծրագիր

Collaboration and Partnerships



Ներածություն և ակնարկ

Այս բաժինն ավարտելուց հետո սովորողը պետք է կարողանա. Մասնակիցները կսովորեն, թե ինչպես խթանել արդյունավետ համագործակցությունը և համագործակցությունը շահագրգիռ կողմերի, ներառյալ պետական գործակալությունների, ոչ առևտրային կազմակերպությունների և համայնքային խմբերի հետ՝ առավելագույնի հասցնելու իրենց սոցիալական ձեռներեցության նախաձեռնությունների ազդեցությունն ու կայունությունը: Այս ուսումնական բաժնում ուսումնասիրվող բովանդակությունը կլինի. Գործընկերության և համագործակցության ընդհանուր հայեցակարգեր Գործընկերությունների և համագործակցության առավելությունները սոցիալական ձեռներեցության մեջ Զաջողակ գործընկերության սկզբունքները Լավագույն պրակտիկայի օրինակ. Երբ ուսանողները համագործակցում են այլ հաստատությունների հետ՝ սոցիալական ազդեցություն ունեցող գործողություններ իրականացնելու համար Ուսանողների և տարբեր կազմակերպությունների միջև համագործակցության և գործընկերության մեջ հաջողության/անհաջողության օրինակներ ցուցադրելու դեպքերի ուսումնասիրություն



Մտածել-Չուլգեր-Ներկայացնել:

Նկարագրեք առնվազն մեկ իրավիճակ ձեր կյանքից, երբ ինչ-որ մեկի հետ միասին աշխատել էք ինչ-որ բանի հասնելու կամ խնդիր լուծելու համար, որն ի վերջո փոխադարձ բավարարվածություն է բերել այս աշխատանքի համար:Մտածեք - 1 րոպե հատկացրեք գաղափարները նշելու համար:Չուլգեր – 1 րոպե հատկացրեք ձեր գործընկերոջ հետ զուլգերով քննարկելու և փորձը կիսելու համար:Ներկայացնել - Յուրաքանչյուր զուլգ, իր հերթին, կներկայացնի միմյանց:



Գտեք մեկին ով կասի...

- 1 Յուրաքանչյուր մասնակից ստանում է Թիվ 1 թերթիկը:
- 2 Շփվեք առնվազն 6 տարբեր գործընկերների հետ և գտեք թերթիկի հարցերի պատասխանները:
- 3 Թերթի վրա նշեք պատասխանը և այն տրամադրած գործընկերոջ անունը:
- 4 Ձեզ չի թույլատրվում պատասխանել նույն հարցին, որին արդեն պատասխանել է գործընկերը:



Տեսական շրջանակ. Գործընկերության և համագործակցության ընդհանուր հասկացություններ

- 1 Կարդացեք տեքստը թիվ 2 թերթիկից «Գործընկերության և համագործակցության ընդհանուր հասկացություններ»
- 2 Բացահայտեք նոր գաղափարներ/գիտելիքներ՝ լրացնելու թիվ 1 թերթիկը «Գտիր մեկին, ով ասում է»



Մտորումներ

Գործընկերություն

Գործընկերությունը հարաբերությունների տեսակ է երկու կամ ավելի կողմերի (անձանց, խմբերի կամ կազմակերպությունների) միջև ընդհանուր կամ համատեղելի առաքելությունների հետ, ովքեր որոշել են միասին աշխատել որոշակի նպատակի և որոշակի ժամանակահատվածի համար:

Համագործակցություն

Համագործակցությունը արդյունավետ հաղորդակցության միջոցով համատեղ աշխատելու միջոց է՝ հաշվի առնելով բոլոր կողմերի շահերը՝ ընդհանուր նպատակներին հասնելու համար:

Փոխգործակցություն

Փոխգործակցությունը գործողությունների մի տեսակ է, որի միջոցով կողմերը միասին աշխատում են ընդհանուր նպատակներին հասնելու համար՝ հավասարապես բաշխելով օգուտները:



Ինչ տեսակի գործընկերություններ կարելի է զարգացնել

Գործընկերություններ մասնավոր կազմակերպությունների մակարդակով

Օրինակ. Գործընկերություն տնտեսական գործակալների հետ ընդհանուր շահերի հատվածում՝ տնտեսական գործակալների հետ համագործակցությունը կարող է ներառել կրթական ծրագրերի համաֆինանսավորում, ենթակառուցվածքների զարգացման հովանավորություններ և նվիրատվություններ, աշխատանքի տեղավորում, պրակտիկա և համատեղ միջոցառումների կազմակերպում և այլն:

Example: Partnership with the National Employment Agency, City Hall

Գործընկերություններ հասարակական կազմակերպությունների մակարդակով



Գործընկերություններ դոնոր կազմակերպությունների մակարդակով

Օրինակ՝ համագործակցություն GIZ-ի, Սորոսի հիմնադրամի, Արևելյան Եվրոպայի հիմնադրամի, ԱՄՆ ՄԶԳ-ի և այլնի հետ:

Գործընկերություններ տեղական փորձագետների մակարդակով

Գործընկերություններ քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունների (ԲՀԿ) մակարդակով.

Սոցիալական ձեռներեցության ոլորտում գործընկերության և համագործակցության

առավելություններն ու ռիսկերը

Աշխատում է 2 մեծ խմբերում

I խումբ - 7 րոպե հատկացրեք սոցիալական ձեռներեցության ոլորտում գործընկերության և համագործակցության առավելությունները բացահայտելու համար: Խումբ II - 7 րոպե հատկացրեք սոցիալական ձեռներեցության ոլորտում գործընկերության և համագործակցության ռիսկերը/մարտահրավերները բացահայտելու համար:

Գործընթացը:

1. Գաղափարները նշվում են պաստառի վրա:
2. Ներկայացրե՛ք գաղափարները:



Սոցիալական ձեռներեցության ոլորտում գործընկերության և համագործակցության առավելություններն ու ռիսկերը

**Յուրաքանչյուր թիմ ստանում է տեսական
աջակցությունները թիվ 3.**

1. Առանձին-առանձին ուսումնասիրեք նյութը 10 րոպե:
2. Ներկայացված նյութից բացահայտել նոր գաղափարները և լրացնել մեծ խմբում ստեղծված պաստառը:



Մտորումներ Գործընկերություններ ի առավելությունները



Ֆիսկալ առավելություններ





**Նոր հնարավորություններ
շուկայավարման, ցանցերի և
ծառայությունների, ապրանքների և
ապրանքների խթանման համար**



**Աշխատաշուկայում առաջարկի և
պահանջարկի ավելի լավ
հարաբերակցություն**



Մտորումներ Գործընկերությունների առավելությունները

 **Մարդկային ռեսուրսներ** 

Գործընկերությունները ոլորտի տաղանդների և աշխատուժի ալիք են և ուսանողների համար կարիերայի հնարավորություններ են ստեղծում, որոնք կարող են ներառել պրակտիկա, կրթաթոշակներ, կես դրույթով կամ լրիվ դրույթով դերեր:

 **Կրթություն** 

Գործընկերությունները կրթական հնարավորություններ են ստեղծում մասնավոր հատվածի ներկայացուցիչների համար՝ փորձառական ուսուցման և նոր հմտություններ ձեռք բերելու համար:

 **Ֆինանսական** 

Գործընկերությունները ստեղծում են ֆինանսական հնարավորություններ, որոնք ներառում են ծրագրի ֆինանսավորում, ներդրումներ և սարքավորումներ:

 **Գործառնակա** 

Գործընկերություններն ունեն գործառնական առավելություններ, ինչպիսիք են ռիսկերի նվազեցումը և ավելի արագ շարժվելու արագաշարժությունը, քան կողմերից որևէ մեկը կարող էր ինքնուրույն:

 **Չեղիմասկային** 

Գործընկերությունները կարող են օգուտ բերել ուսանողներին, ովքեր բիզնես են սկսում սոցիալական ձեռներեցության և արդյունաբերության ոլորտում՝ այս ասոցիացիայի միջոցով նախաձեռնությանը բերելով տեսանելիություն, վստահելիություն և հեղինակություն:

Մտագրոհ

Բացահայտեք հաջողակ գործընկերության և համագործակցության առնվազն 2 սկզբունք, որոնք պետք է առաջնորդեն մեզ սոցիալական ձեռներեցության ոլորտում ինժեներական ուղղվածությամբ բիզնես նախաձեռնելիս: Մտածեք - 1 թույլ գաղափարները նշելու համար 2 ուլգեր - 1 թույլ գործընկերոջ հետ զույգերով քննարկելու և բացահայտված գաղափարներով կիսվելու համար ներկա - Յուրաքանչյուր զույգ ընտրում է 2 ամենակարևոր սկզբունքները բացահայտված 4-ից և ներկայացնում դրանք մեծ խմբին առանց կրկնության:



Հաջողակ գործընկերության սկզբունքները

- 1 Ուսումնասիրություն - Անհատականորեն վերանայեք թիվ 4 «Հաջողակ գործընկերության սկզբունքները» ձեռնարկը:
- 2 Համեմատեք - Համեմատեք ձեր պատասխանները թերթիկի նոր նյութի հետ:
- 3 Քննարկել - Համաձայն եք այս սկզբունքների հետ:
- 4 Դիմել - Կարո՞ղ եք դրանք կիրառել այն գործընկերությունների համար, որոնք ցանկանում եք նախաձեռնել սոցիալական ձեռներեցության ոլորտում:



Լավագույն փորձի ուսումնասիրություն



«Կենդանի Էներգիա Բրանկովեանուի համար»

Գործընկերներ՝ Rompetrol Group և «Constantin Brancoveanu» տեսական ավագ դպրոց Rompetrol Group-ն իրականացրել է «Միասին բոլորի համար» սոցիալական պատասխանատվության ծրագրի երկրորդ թողարկումը: Այս ծրագրի շրջանակներում այն ֆինանսավորել է 20 համայնքային ծրագիր (13-ը առողջապահության ոլորտում և 7-ը՝ շրջակա միջավայրի պահպանության ոլորտում)՝ մոտավորապես 233,000 եվրո ընդհանուր բյուջեով: Նախագծերից մեկը Բուխարեստի համանուն ավագ դպրոցի «Կենդանի Էներգիա Բրանկովեանուի համար»-ն էր: Rompetrol-ը ֆինանսավորել է այն 12,000 եվրոյով, իսկ մնացած միջոցները ձեռք են բերվել կազմակերպիչների կամավոր ներդրումների շնորհիվ (Rompetrol ծրագրի հատուկ տարր): Այսպիսով, ծրագրի աշխատանքներին ներգրավվել են ուսանողներից 50 կամավորներ: 1. Հիմնական գործունեություն. Ավագ դպրոցի տանիքում 10 արևային մարտկոցների տեղադրում: «Constantin Brancoveanu»-ն դարձավ Ռումինիայի առաջին ավագ դպրոցը, որը հագեցած էր էներգիայի նման այլընտրանքային աղբյուրով: 10 վահանակներն օրական արտադրում են մոտավորապես 3 կՎտ էներգիա, ինչը բավարար է 6 դասասենյակի սնուցման համար: 2. Հարակից գործողություններ (իրականացրել են 50 ուսանողներ). Արշավ, որը տարածում է տեղեկատվական թռուցիկներ ռեսուրսների ռացիոնալ սպառման և վերականգնվող էներգիայի կարևորության մասին այն թաղամասում, որտեղ գտնվում է ավագ դպրոցը: Ավագ դպրոցում տեղի ունեցավ օրգանական ապրանքների և քաղցրավենիքի տոնավաճառ: Լուսանկարների ցուցահանդես շրջակա միջավայրի պահպանության թեմայով: Նույն թեմայով շարադրությունների մրցույթ: Վերամշակվող նյութերից պատրաստված տարազների շքերթ: 3. Ուղղակի շահառուներ. «Կոնստանտին Բրանկովեանու» ավագ դպրոցի 1000 աշակերտները, ուսուցչական կազմը և օժանդակ անձնակազմը:



Գործնական կիրառություն. Թերթ թիվ 6

Էնդրյուն՝ երիտասարդ սոցիալական ձեռնարկատեր, ով ստացել է քաղաքացիական ճարտարագետի կոչում, հիմնել է ոչ առևտրային կազմակերպություն՝ նվիրված գյուղական համայնքներում կայուն ենթակառուցվածքների զարգացմանը: Կազմակերպության հիմնական նպատակն է բարելավել անբարենպաստ շրջանների բնակիչների կենսապայմանները՝ Էկոլոգիապես մաքուր և կայուն շինարարական ծրագրերի միջոցով: Նպատակները: Գյուղական համայնքներում հիմնական ենթակառուցվածքների զարգացում. Էկոլոգիական և կայուն լուծումների իրականացում. Տեղի բնակիչների համար զբաղվածության հնարավորությունների ստեղծում. Իրականացում: Համագործակցություն տեխնիկական համալսարանի հետ. Անդրեյը համագործակցել է տեխնիկական համալսարանի հետ՝ մշակելու և փորձարկելու Էկոլոգիապես մաքուր շինանյութեր: Համալսարանի ուսանողներն ու դասախոսներն ակտիվորեն մասնակցել են շինարարական ծրագրերին՝ տրամադրելով փորձաքննություն և ռեսուրսներ: Համագործակցություն բնապահպանական ՀԿ-ի հետ. ՀԿ-ն տրամադրել է կայունության վերաբերյալ խորհրդատվություն և աջակցել Էկոլոգիական ծրագրերի ֆինանսավորմանը: Կանաչ ենթակառուցվածքային ծրագրերի խթանում տեղական համայնքներում: Համագործակցություն տեղական ընկերությունների հետ. Տեղական ընկերությունները շինանյութ են մատակարարել Եժան գներով և վարձել համայնքների բնակիչներին՝ նախագծերի վրա աշխատելու համար: Նրանք միասին կազմակերպել են մասնագիտական վերապատրաստման դասընթացներ տեղի բնակիչների համար:

Հարցեր մասնակիցներին. Ի՞նչ էք կարծում, որո՞նք են այս համագործակցության/համագործակցության արդյունքները: Ի՞նչ էք կարծում, որո՞նք են այն գործոնները, որոնք հանգեցրել են գործընկերության հաջողությանը:



Գործնական կիրառություն. Թերթ թիվ 6

Քաղաքացիական ճարտարագիտության ոլորտում երիտասարդ սոցիալական ձեռներեց Յելենը նախաձեռնել է քաղաքային բնակավայրերում ցածր եկամուտ ունեցող ընտանիքների համար մատչելի բնակարաններ կառուցելու նախաձեռնությունը: Նա փորձեց համագործակցել մի քանի կազմակերպությունների հետ՝ ծրագրին աջակցելու համար, սակայն բախվեց բազմաթիվ մարտահրավերների: Նպատակները: Կառուցեք մատչելի բնակարաններ ցածր եկամուտ ունեցող ընտանիքների համար: Օգտագործեք վերամշակված և կայուն նյութեր: Ստեղծել քաղաքային կայուն զարգացման կրկնվող մոդել: Իրականացում: Համագործակցություն ֆինանսավորման բանկի հետ: Յելենը փորձել է ցածր տոկոսադրույքով վարկ ստանալ շինարարական ծրագրերը ֆինանսավորելու համար: Բանկը խիստ պայմաններ դրեց և պահանջեց երաշխիքներ, որոնք Յելենը չէր կարող կատարել: Համագործակցություն շինարարական ընկերության հետ: Շինարարական ընկերությունը ֆինանսական դժվարությունների է հանդիպել և չի կարողացել ժամանակին մատակարարել անհրաժեշտ նյութերը: Առաջացել են շահերի բախումներ և թյուրիմացություններ՝ կապված ծախսերի և որակի չափանիշների հետ: Համագործակցություն տեղական իշխանությունների հետ: Բյուրոկրատիան և քաղաքական փոփոխությունները դանդաղեցրել են նախագծի հաստատման գործընթացը: Որոշ տեղական պաշտոնյաների կողմից աջակցության բացակայությունը հանգեցրեց հետաձգումների և նախագծերի չեղարկման:

Հարցեր մասնակիցներին. Որո՞նք են այս գործընկերության/համագործակցության արդյունքները ձեր կարծիքով: Ձեր կարծիքով, ո՞ր կարևոր գործոններն են հանգեցրել ձախողման: Harts'er masnakits'nerin.



Քննարկում և մտորումներ

Փորձեք մտածել քաղաքացիական ճարտարագիտության ոլորտում բիզնես գաղափարի մասին դեպքի ուսումնասիրություն՝ հիմնված սոցիալական ձեռներեցության վրա: Առաջարկեք 1-2 իրավիճակ, երբ կփորձեք համագործակցություն կամ գործընկերություն հաստատել անհատների կամ կազմակերպությունների հետ՝ բերելով փոխադարձ օգուտներ:

Իրականացման պայմանները/պահանջները.

Բիզնես գաղափարը քաղաքացիական ճարտարագիտության ոլորտում սոցիալական պատճառ ունի. Գործընկերությունը/համագործակցությունը երկարաժամկետ է. Գործընկերությունը/համագործակցությունը հիմնված է երկու կողմերի շահած սկզբունքի վրա. Գործընկերությունը հիմնված է լինելու նվազագույնը 3 հաջողության սկզբունքների վրա:



Եզրակացություն և ամփոփում

- 1 Համագործակցությունը և գործընկերությունը սոցիալական ձեռներեցության նախագծերում հաջողության գրավականն են: Դրանք հնարավորություն են տալիս ռեսուրսների, գիտելիքի և փորձի փոխանակմանը՝ համայնքային խնդիրների համար կայուն և նորարարական լուծումներ ստեղծելով:
- 2 Գործընկերների միջև բաց և հետևողական հաղորդակցությունը կարևոր է նպատակների համահունչ ապահովման և թյուրիմացությունները կանխելու համար: Հերթական հանդիպումները և կառուցողական արձագանքները նպաստում են համագործակցության հաջողությանը:
- 3 Ծրագրերի հաջողությունը կախված է մանրակրկիտ պլանավորումից և անհրաժեշտ ռեսուրսների բաշխումից: Կարևոր է հստակ նպատակներ սահմանել և ապահովել ֆինանսավորման և նյութերի հասանելիությունը ծրագրերը հաջողությամբ ավարտելու համար:
- 4 Ներկայացված դեպքերի ուսումնասիրությունները ցույց են տվել գործընկերության և՛ հաջողությունները, և՛ ձախողումները: Այս օրինակներից սովորելով՝ մենք կարող ենք բացահայտել կարևորագույն գործոնները, որոնք ազդում են մեր նախագծերի արդյունքների վրա և կիրառել այս դասերը մեր ապագա նախաձեռնություններում:
- 5 Յուրաքանչյուր գործընկերոջ ակտիվ ներգրավվածությունն ու հանձնառությունը կարևոր են ընդհանուր նպատակներին հասնելու համար: Յուրաքանչյուր մասնակից պետք է եռանդով և նվիրվածությամբ ներդրի իր օրհասը, իր փորձը, իր արժեքները:



S.E.VET
SOCIAL ENTREPRENEURS



Ref. Ares(2023)4048788 - 10/01/2024

Շնորհակալություն ուշադրության համար!

