

Դեպքի ուսումնասիրություն 1. Դեպքի ուսումնասիրություններ քաղաքացիական ճարտարագիտության մեջ երիտասարդ ձեռնարկատիրոջ և տարբեր կազմակերպությունների միջև համագործակցության և գործընկերության հաջող օրինակներ ցույց տալու համար

Մոդելացված ինտեգրացիոն իրավիճակ

Էնդրյուն՝ երիտասարդ սոցիալական ձեռնարկատեր, ով ստացել է քաղաքացիական ճարտարագետի կոչում, հիմնել է ոչ առևտրային կազմակերպություն՝ նվիրված գյուղական համայնքներում կայուն ենթակառուցվածքների զարգացմանը: Կազմակերպության հիմնական նպատակն է բարելավել անբարենպաստ շրջանների բնակիչների կենսապայմանները՝ էկոլոգիապես մաքուր և կայուն շինարարական ծրագրերի միջոցով:

Նպատակները:

- Գյուղական համայնքներում հիմնական ենթակառուցվածքների զարգացում.
- Էկոլոգիական և կայուն լուծումների իրականացում.
- Տեղի բնակիչների համար զբաղվածության հնարավորությունների ստեղծում.

Իրականացում:

1. Գործընկերություն Տեխնիկական համալսարանի հետ.

- Անդրելը համագործակցել է տեխնիկական համալսարանի հետ՝ նոր էկոլոգիապես մաքուր շինանյութերի մշակման և փորձարկման համար:

- Համալսարանի ուսանողներն ու դասախոսներն ակտիվորեն մասնակցել են շինարարական ծրագրերին՝ տրամադրելով փորձաքննություն և ռեսուրսներ:

2. Համագործակցություն բնապահպանական ՀԿ-ի հետ.

- ՀԿ-ն տրամադրել է կայունության վերաբերյալ խորհրդատվություն և աջակցել էկոլոգիական ծրագրերի ֆինանսավորման ապահովմանը:

- Կանաչ ենթակառուցվածքային ծրագրերի խթանում տեղական համայնքներում:

3. Գործընկերություն տեղական ընկերությունների հետ.

- Տեղական ընկերությունները շինանյութեր են մատակարարել էժան գներով և վարձել համայնքների բնակիչներին՝ նախագծերի վրա աշխատելու համար:

- Նրանք միասին կազմակերպել են մասնագիտական վերապատրաստման դասընթացներ տեղի բնակիչների համար:

Արդյունքները:

- Ենթակառուցվածքների զարգացում. ճանապարհները, դպրոցները և համայնքային կենտրոնները կառուցվել են էկոլոգիապես մաքուր նյութերով՝ զգալիորեն բարելավելով կենսապայմանները:

- Կայուն լուծումներ. կանաչ տեխնոլոգիաների ներդրումը նվազեցրեց շրջակա միջավայրի վրա ազդեցությունը և խթանեց կայունությունը:
- Աշխատատեղերի ստեղծում. Գործընկերությունները բազմաթիվ աշխատատեղեր են ստեղծել տեղի բնակիչների համար՝ նպաստելով համայնքի տնտեսական զարգացմանը: Գործընկերության հաջողության տանող գործոններ.
- Մերտ համագործակցություն. համալսարանների, ՀԿ-ների և տեղական ընկերությունների ակտիվ ներգրավվածությունը արժեքավոր փորձ և ռեսուրսներ բերեց:
- Կենտրոնանալ կայունության վրա. էկոլոգիական և կայուն լուծումների վրա շեշտադրումը ներգրավեց աջակցություն և ֆինանսավորում բնապահպանական կազմակերպություններից:
- Համայնքային օգուտներ. ծրագրերն ուղղակի օգուտներ բերեցին տեղական համայնքին՝ մեծացնելով բնակիչների աջակցությունն ու մասնակցությունը:

Դեպքի ուսումնասիրություն 2. Դեպքի ուսումնասիրություններ՝ քաղաքացիական ճարտարագիտության ոլորտում երիտասարդ սոցիալական ձեռնարկատիրոջ և տարբեր կազմակերպությունների միջև համագործակցության և գործընկերության ձախողման օրինակներ ցույց տալու համար

Մոդելացված ինտեգրացիոն իրավիճակ

Քաղաքացիական ճարտարագիտության ոլորտում երիտասարդ սոցիալական ձեռներեց Հելենը նախաձեռնել է քաղաքային բնակավայրերում ցածր եկամուտ ունեցող ընտանիքների համար մատչելի բնակարաններ կառուցելու նախաձեռնությունը: Նա փորձեց համագործակցել մի քանի կազմակերպությունների հետ՝ ծրագրին աջակցելու համար, սակայն բախվեց բազմաթիվ մարտահրավերների:

Նպատակները:

- Մատչելի բնակարաններ կառուցել ցածր եկամուտ ունեցող ընտանիքների համար:
- Օգտագործել վերամշակված և կայուն նյութեր:
- Ստեղծել քաղաքային կայուն զարգացման կրկնվող մոդել:

Իրականացում:

1. Համագործակցություն ֆինանսավորման բանկի հետ.

- Հելենը փորձել է ցածր տոկոսադրույքով վարկ ստանալ շինարարական ծրագրերը ֆինանսավորելու համար:
- Բանկը սահմանեց խիստ պայմաններ և պահանջեց երաշխիքներ, որոնք Հելենը չէր կարող կատարել:

2. Գործընկերություն շինարարական ընկերության հետ.

- Շինարարական ընկերությունը ֆինանսական դժվարությունների է հանդիպել և չի կարողացել ժամանակին մատակարարել անհրաժեշտ նյութերը:

- Ծախսերի և որակի չափանիշների հետ կապված շահերի բախումներ և թյուրիմացություններ են առաջացել:

3. Համագործակցություն տեղական կառավարման հետ.

- Բյուրոկրատիան և քաղաքական փոփոխությունները դանդաղեցրել են ծրագրի հաստատման գործընթացը:

- Որոշ տեղական պաշտոնյաների կողմից աջակցության բացակայությունը հանգեցրեց հետաձգումների և ծրագրերի չեղարկման:

Արդյունքները:

- Հետաձգված ծրագրեր. ֆինանսավորման ապահովման և նյութերի մատակարարման ձգձգումները լրջորեն ազդեցին ծրագրի ժամկետների վրա:

- Ծախսերի ավելացում. շինարարական ընկերության հետ կոնֆլիկտները հանգեցրին ծախսերի ավելացմանը և գերազանցեցին սկզբնական բյուջեն:

- Ծրագրերի չեղարկում. քաղաքական փոփոխությունները և աջակցության բացակայությունը հանգեցրին եական ծրագրերի չեղարկմանը՝ ազդելով նախաձեռնության կենսունակության վրա:

Գործընկերության ձախողմանը տանող գործոններ.

- Ֆինանսական անբարենպաստ պայմաններ. բարձր տոկոսներով վարկերը և խիստ պահանջները ֆինանսական ճնշում են գործադրում նախաձեռնության վրա:

- Լոգիստիկական դժվարություններ. շինարարական ընկերության առջև ծառայած խնդիրները հանգեցրել են ձգձգումների և ծախսերի ավելացման:

- Քաղաքական անկայունություն. տեղական կառավարման և բյուրոկրատիայի փոփոխությունները դանդաղեցին և բարդացրին ծրագրի իրականացումը: